

ISSN 1345-8620
ISSN 2185-503X



Research Institute for
Economics and Business Administration
Kobe University

研究叢書 85

鐘紡資料叢書

第 8 卷

社長訓示編

神戸大学経済経営研究所

伊藤 宗彦・國本 光正・加島 美和 編

常務会・常任役員会 社長指示集（その3）

目次

はしがき

I、最高経営者の任務

一、弛みなき経営について

二、常任役員会

三、専務会

四、五カ年計画実行委員会

五、役員の心構え

II、経営管理全般について

一、経営方針

二、部課長所見の概要とこれに対する指示及び所見

三、天然繊維と合成繊維の関係について

四、経営五大指標、設備投資、事業の収益性について

五、機械は償却終了と共に新鋭化することを原則とすべきことについて

⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮
73	64	61	56	37	37	15	13	8	5	4	4	3

160 160 160 134 126 114 103 99 94 94 89 83 83 80 76 75 74

三、鐘淵スチールについて	161
四、カネボウエレガンスについて	161
五、カネボウヤマシロ製菓について	164
六、日本エステルについて	167
V、経営幹部の心構え	169
一、経営のスピード化について	169
二、仕事の完璧性について	169
三、諸方針の徹底のためには	171
四、物品管理の徹底と経営姿勢	171
五、他社の不詳〈ママ〉事件〈ママ〉を見て更に自戒すべきこと	173
六、言葉遣いについて	174
七、海外における日本人のあり方	174
VI、一般所見及び指示	176
一、工場視察所見	176
二、朝礼実施要領について	180
三、工場に木を植えよ	180
四、ファッションビジネスを志向する会社の服装	180

五、海外出張について	181
六、弘報活動の改善について	181
七、企業のプレスエイジについて	182
八、第四十七回株主総会について	182
九、山田毅欧米主管の赴任に当って	183
十、情報の重要性	184
十一、紡績協会対策について	184
十二、CD社長よりの書簡に関連して	185
十三、株価と株主に対する経営者の責任	186
十四、コンピューターによる将来予測	188
十五、岸元首相との懇談を通じて	189
十六、七十年代の日本経済に関する座談会に出席して	190
十七、経営多角化に関する考え方について	192
幹部各位へ——あとがきに代えて——社長	195
社長推薦図書	196

常任役員会 社長指示集（その4）

目次

はしがき	198
Ⅰ、最高経営者の任務	200
一、過去二年間に対する反省と将来に対する基本姿勢について	200
二、役員的心構え	203
Ⅱ、経営管理全般について	211
一、経営方針について	211
二、当社繊維事業の強化就中柱商品の確立とこれに対応する技術、生産体制の確立について	216
三、売上利益率の改善について	221
四、輸出と生産性の問題について	225
五、経営に於けるワンステップフォワードの重要性について	227
六、不況期に対処する方策について	228
七、ライバルの設定について	234

八、七〇年代の国際化路線とベトナム問題について	⋮	236
九、四十四年下期決算について	⋮	237
十、四十五年上期計画について	⋮	238
十一、第二次五ヶ年計画の基本的考え方とその進め方について	⋮	244
十二、四十五年下期計画について	⋮	250
十三、設備投資について	⋮	252
十四、人件費増加の抑制について	⋮	258
III、個々の経営管理について	⋮	261
一、人事、労務関係	⋮	261
二、商務関係	⋮	270
三、技術、研究関係	⋮	286
四、各事業部門関係	⋮	290
IV、関係会社の管理について	⋮	310
一、関係会社五ヶ年計画について	⋮	310
二、関係会社四十四年度業績並びに四十五年度計画について	⋮	312
三、カネボウエレガンスについて	⋮	313
四、カネボウ戸出株式会社について	⋮	315

五、カネボウアクリル株式会社設立について	316
V、経営幹部の心構え	319
一、当社に対する社外評価及び信用について	319
二、アレワ紡の現状に鑑み先進国綿業の進むべき道と経営者の責務就中決断と実行について	322
三、工場幹部の迫力について	323
VI、一般所見及び指示	325
一、工場視察所見	325
二、工場巡視について	327
三、社外ブレーンの活用等について	327
四、友好会社売店等へ化粧品、食品の売込みについて	328
五、新日本紡買収に関して	328
六、日米繊維交渉と硝子繊維合弁事業に対する政府認可について	330
七、対外活動について	331
八、国内外経済情勢について	332
九、当面の繊維不況に対処する方策について	334
十、三鬼陽之助氏との懇談に関連して	336

十一、日米繊維問題について	⋮	338
十二、中共周四原則問題について	⋮	340
十三、再販価格問題について	⋮	342
十四、南ベトナム首相以下の来社について	⋮	342
十五、出張予定並びに関連所見	⋮	343
幹部各位へ——あとがきに代えて——社長	⋮	345
社長推薦図書	⋮	346

(事務局付記)

本文、各項目末尾の()内は議事録記載の年月日及び常務会
 (【】で表示)又は常任役員会(≧≧で表示)の回数を示す。