

ISSN 1345-8620  
ISSN 2185-503X



Research Institute for  
Economics and Business Administration  
Kobe University

研究叢書 84

# 鐘紡資料叢書

第7卷

社長訓示編

神戸大学経済経営研究所

伊藤 宗彦・國本 光正・加島 美和 編

# 昭和四十三年度常務会 社長方針集（その1）

## 目次

はしがき	⋮	3
I 新体制の発足に当りて	⋮	4
一、今日の仕事にベストを尽そう	⋮	4
二、鐘紡人として心得たきこと	⋮	7
三、経営幹部の在り方について	⋮	9
四、役員的心構え等について	⋮	20
五、常務会の設置とその運営について	⋮	30
II 経営管理全般について	⋮	35
一、経営方針について	⋮	35
二、長期経営計画（五カ年計画）について	⋮	51
三、経営体質改善抜本対策について	⋮	70
四、四十三年上期決算と四十三年下期利益計画	⋮	82
III 個々の経営管理について	⋮	89

#### IV

一、人事労務関係	：	89
二、財務経理関係	：	99
三、販売・宣伝関係	：	101
四、技術研究関係	：	122
五、総務関係	：	123
六、各事業部門に対して	：	130
一般指示	：	146
一、朝礼終礼ならびに余暇の善用について	：	146
二、バイカネボウ、セルカネボウについて	：	148
三、自社株の保有について	：	149
四、パブリシティと情報蒐集について	：	151
五、経営のバイタリティについて	：	152
六、社外有能人の活用について	：	153
七、当社旧役員の体験所見などの傾聴について	：	154
八、中元贈答および社外進物に当社品を使用すべきこと	：	154
九、会社として重要な対外契約、クレーム事故などについては社長名の挨拶状を出すべきこと	：	154

- 十、鐘友会について
- 十一、食堂前庭園鳥小舎の廃止について
- 十二、北海道東北地震に際して
- 十三、幹部の健康について
- 付 社長推薦図書

## 常務会 社長指示集（その2）

### 目次

はしがき	161	
I、最高経営者の任務	162	
一、新体制発足以来一年を振り返って	162	
二、役員、経営者として	163	
三、専務会、常務会、五カ年計画実行委員会	173	
四、役員的心構え	179	
II、経営管理全般について	185	

：	：	：	：	：
158	157	157	156	155

一、経営方針について	185
二、昭和四十四年度に当り挑戦すべき目標について	217
三、昭和四十三年下期業績について	219
四、昭和四十四年上期計画について	221
五、昭和四十四年下期計画について	228
六、繊維産業の方向について	231
七、知識労働集約度の向上	240
八、企業の将来に対する投資	243
九、自己資本の充実	244
十、生産チームの活用と育成	245
十一、工場及び本部の立地条件並びにアイドルスペースの活用について	246
十二、公害対策	250
十三、遊休機械の処分に関連して設備投資についての反省	251
十四、同業他社との競争	251
Ⅲ、個々の経営管理について	260
一、人事、労務関係	260
二、財務、経理関係	289

三、 商務關係

四、 技術、 研究關係

五、 各事業部門に対して

#### IV、 關係会社の管理について

一、 關係会社管理の方針

二、 カネボウヤマシロ製菓について

三、 鐘淵繊維について

四、 鐘紡不動産について

五、 日本エステルについて

#### V、 経営幹部の心構え

一、 社内の規律について

二、 業務上の訓練を厳しく初歩的手続きから徹底的に仕込むべきこと

三、 無駄のない説得力ある資料を作成すべきこと

四、 海外経験の計画的付与

五、 スタッフの在り方についての反省

六、 社内人材、特に次課長級の開發

七、 大卒者の教育及びセールスマンを把握すること

： 385  
： 382  
： 382  
： 380  
： 379  
： 376  
： 370  
： 370  
： 367  
： 366  
： 365  
： 363  
： 358  
： 358  
： 332  
： 318  
： 296

VI、 一般所見及び指示

- 八、 社長方針集について
  - 一、 工場視察結果について
  - 二、 当社に対する外部の認識について
  - 三、 鐘化について学ぶべきこと
  - 四、 社外PR対策について
  - 五、 注意書箱について
  - 六、 安定株主対策について
  - 七、 オール鐘紡野球部の解散について
  - 八、 顧問月例会について
  - 九、 社外ブレーンの活用について
  - 十、 会長の処遇について
  - 十一、 大学への寄付金について
  - 十二、 トヨタ石田会長の来訪について
  - 十三、 アポロ十一号の月面着陸について
- 幹部各位へ——あとがきに代えて——社長

付 社長推薦図書

⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	
402	401	399	398	396	396	395	394	393	392	392	391	391	389	387	387	385				