

鐘紡資料叢書 株主総会編<第3巻概要>

本書では、津田信吾の社長期間の後半の株主総会の議事録を翻刻している。津田信吾は、昭和5年（1930年）6月に鐘淵紡績の社長に就任した。第一次世界大戦の戦時手当て支給に関する労働争議の交渉を行った功績により、昭和5年、武藤山治から社長職を引き継ぎ、終戦時までの15年間社長を務めた。前巻（叢書第2巻）では、昭和5年より11年までの7年間を、そして、本叢書はその後、昭和12年より19年の8年間の津田信吾による株主総会の議事録である。

この時代は、2.26事件に始まり、第二次世界大戦、太平洋戦争と日本の歴史上、極めて重大な出来事が起こっている。この8年間の総理大臣は、実に10名にも及ぶ（近衛文麿は2度、務めているため、実際には9名である）。津田信吾の役割は、武藤山治から引き継いだ経営理念と経営資源により、新しい事業を立ち上げ、鐘紡を成長させていくことであった。しかしながら、その社長時代の経営は、生易しいものではなかったことは容易に想像できる。まず、本書における注目すべきは、戦争下という極めて特殊な状況下において、社長としてどのような意思決定を行ったのかという点にある。具体的には、津田信吾は武藤山治の経営方針を発展させ、設備投資を積極的に行い、生産能力を倍増して綿布の輸出を増やしていった。株主総会からも、戦況の説明、設備投資の背景の説明に終始し、戦地と輸出先の関連性など、戦争と輸出業務を分離することが出来ないことから戦時下における民間企業の経営の困難さがうかがえる。一方、日本の繊維工業は、この時期、戦時下にも拘らず朝鮮を始めに、満州、支那、比にまで進出し、日本の綿布は、英国のランカシャーを抜いて世界一となったのである。また、津田信吾は業界のリーダーとしてもインド等の関税障壁撤廃を目指していたことが分かる記述も現れる。

本書では、津田信吾の戦時下における経営上の功績をうかがい知ることができる内容を随所に確認できる資料となっている。一方で、第1巻の巻末にある、武藤山治が自ら課した社長の任期3年3期という決まり事を反故にし、軍国主義の流れに乗り、増資を繰り返し、その資金で大陸進出や多角経営に大きく手を広げたことにより、戦後、鐘紡が最も大きな損失を被ったという事実は隠せない。このような事実を伝える本書は、その後の鐘紡の経営に大きな影響を及ぼした経営者としての津田信吾の残した貴重な資料である。

第3卷 目次

昭和十二年七月二十三日

第一百一回定時株主總會津田社長演說速記録

⋮
⋮
⋮
1

昭和十三年一月二十四日

第一百二回定時株主總會津田社長演說速記録

⋮
⋮
⋮
15

昭和十三年七月二十三日

第一百三回定時株主總會津田社長演說

⋮
⋮
⋮
33

昭和十四年一月二十五日

第一百四回定時株主總會津田社長演說

⋮
⋮
⋮
47

昭和十四年七月二十五日

第百五回定時株主總會津田社長演說速記録

⋮
⋮
65

昭和十五年一月二十五日

第百六回定時株主總會津田社長演說速記録

⋮
⋮
79

昭和十五年七月二十五日

第百七回定時株主總會津田社長演說速記録

⋮
⋮
97

昭和十五年七月二十五日

第三回定時株主總會津田社長演說速記録

⋮
⋮
107

昭和十六年一月二十五日

第百八回定時株主總會津田社長演說速記録

⋮
⋮
111

昭和十六年一月二十五日

第四回定時株主總會津田社長演說速記録

⋮
⋮
121

昭和十六年六月二十四日

第一百九回定時株主總會津田社長演說速記録

昭和十六年六月二十四日

第五回定時株主總會津田社長演說速記録

昭和十六年十二月二十六日

第一百十回定時株主總會津田社長演說速記録

鐘淵紡績株式会社第一百十回定時株主總會議事速記録

昭和十六年十二月二十六日

第六回定時株主總會津田社長演說速記録

鐘淵實業株式会社第六回定時株主總會議事速記録

鐘淵紡績株式会社臨時株主總會議事速記録

⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮
195	185	179	159	147	137	127

昭和十七年三月三十日

鐘淵紡績株式会社臨時株主總會議事速記録

⋮
201

昭和十七年六月二十四日

第一百一回定時株主總會津田社長演說速記録

⋮
207

昭和十七年六月二十四日

第七回定時株主總會津田社長演說速記録

⋮
221

昭和十七年六月二十四日

鐘淵實業株式会社第七回定時株主總會議事速記録

⋮
227

昭和十七年十二月二十三日

第一百十二回定時株主總會津田社長演說速記録

⋮
237

昭和十七年十二月二十三日

第八回定時株主總會津田社長演說速記録

⋮
249

昭和十八年六月二十四日

第一百十三回定時株主總會津田社長演說速記録

⋮
255

昭和十八年六月二十四日

第九回定時株主總會津田社長演說速記録

⋮
265

鐘淵紡績株式會社臨時株主總會議事速記録

⋮
271

鐘淵紡績株式會社旧株式株主總會議事速記録

⋮
285

鐘淵紡績株式會社新株式株主總會議事速記録

⋮
289

鐘淵紡績株式會社第一百十四回定時株主總會議事速記録

⋮
293

昭和十八年十二月二十三日

第十回定時株主總會津田社長演說速記録

⋮
303

昭和十九年五月二十五日

鐘淵工業株式会社第一回株主總會演說

⋮
307

鐘淵工業株式会社第一回定時株主總會議事速記録

⋮
315

昭和十九年十一月三十日

鐘淵工業株式会社第二回定時株主總會演說

⋮
331

鐘淵工業株式会社第二回定時株主總會速記録

⋮
337

第三回株主總會演說

⋮
347

昭和二十年十一月三十日

第四回定時株主總會議事速記録

⋮
353