

# 2017 年度事業報告書

2017 年 3 月 1 日から 2018 年 2 月 28 日

作成 2018 年 3 月 30 日  
備付 2018 年 5 月 10 日

兵庫県神戸市灘区六甲台町  
神戸大学生協同組合  
理事長 湯浅 英男

## I. 組合の事業活動の概況に関する事項

### 1. 事業年度の末日における重要な事業活動の内容

事業種目		主な事業品目等
供給 及び 利用事業	物品供給	書籍・学用品・教育機器・衣料品・電気製品・家具・その他組合員の日常生活に必要な物資を供給する事業
	サービス提供	国内・海外旅行等の旅行事業を取り扱う事業 アパート・下宿の斡旋及び管理する事業 その他日常生活に必要なサービスを提供する事業 組合員に食事を提供する事業
その他		組合員のための生命共済・火災共済の業務受託事業 組合員への教育・文化活動 就職活動支援情報提供の各種の取り組み、留学生等の支援、外国の協同組合との交流

### 2. 事業の経過及びその成果並びに対処すべき重要な課題

#### (1) 事業方針

クォーター制度開始から 2 年目となる 2017 年度は、よりそのメリットを活かした学事になると考えられることから、学事日程や組合員のキャンパスライフの動向を把握することに努め、さらには 2016 年度の実績をもとに事業活動の改善を図ることで、クォーター制度に対応した店舗運営を行います。  
組合員の利用なくして生協は成り立ちません。組合員が生協の各店舗に来店することを待つのではなく、積極的に組合員の利用を促す（利用したくなる）対策を図ります。

#### (2) 経済及び事業環境

新入生支援事業は好調でありました。しかし、クォーター制度への対応がまだまだ不十分であったため、商品の過剰在庫や商品欠品と、機会損失が発生しました。また、キャンパス人口の流動化と滞留時間の変動も 2016 年度よりも顕著になり、利用者減の傾向が続いています。

#### (3) 事業の状況

- ①クォーター制度への対応が不十分な中でも、ギャップタームを利用した語学留学や自動車学校の申し込みが増加しました。
- ②食堂の混雑は幾分か解消できましたが、混雑しないことで食堂利用が増加し、ショップ店舗でのコンビニ商品（パン・にぎり・弁当等）が減少しています。
- ③教科書販売は厳しさを増しています。教科書指定教材の減少や、プリント教材が増えつつあることも大きな影響を与えています。
- ④食堂の設備改修等に約 1,100 万円の経費を計上しています。

#### (4) 事業経費

##### 1) 組合員数及び出資金

当期末の組合員数は 18,928 名で前年より 57 名減少し、出資金は 3 億 4,874 万円で前年より 230 万円減少しました。

##### 2) 供給事業

総供給高は 25 億 3,346 万円で、前年対比+1.3%、予算対比△0.6%となりました。

ショップ事業部は総供給高 16 億 8,785 万円で前年対比+1.4%、予算対比△0.6%、フードサービス事業部は、総供給高 7 億 6,893 万円で前年対比+0.7%、予算対比△0.2、総務部（自販売機）は総供給高 7,667 万円、前年対比+6.3%、予算対比△3.2%です。

### 3) その他事業

学生総合共済の受付手数料・キャリア支援活動が減収となりました。

その結果、1 億 2,633 万円で前年対比△11.6%増収、予算対比△1.5%となりました。

### 4) 事業経費

人件費は 5 億 5,491 万円（前年対比+1.0%、予算対比+2.4%）です。

物件費は 3 億 1,404 万円（前年対比+6.0%、予算対比+3.3%）です。

人件費は、正規職員の就業規則変更に伴う過去勤務債務の解消と、パートタイマーの最低賃金改定がありました。物件費は経年劣化に伴う厨房機器等の入替や、労働安全を確保するための投資を行いました。

### 5) 事業外損益・特別損益

事業外収益では、DM発送費用の協力金、トレイ広告実施料、廃棄ダンボールの回収、事業外損失では、商品賞味期限切れ、予算外設備廃棄費用、特別利益計上後に返還請求があった出資金が大きな割合を占めています。特別利益は、未返還の出資金の整理に伴う戻入を計上しました。

特別損失は固定資産除却損を計上しています。

未返還出資金に関しては、入学年度から 12 年後に特別利益に計上しています。ただし、返還依頼があった場合は雑損失にて返還処理を行います。

### 6) 当期剰余金

経常損失で 4,434 万円となり、税引前当期損失は、3,016 万円となりました。なお、法人税等を控除後の当期損失金は、3,095 万円です。

また、設備改善積立金の一部（1,048 万円）と次期 POS システム導入準備金の一部（48 万円）を取り崩しました。

## 3. 対処すべき重要な課題

### 重要な展望と課題

クォーター制度への順応がまだまだ不十分なため、事業活動の収益構造の体質改善が必要です。

いかにショップ店舗や食堂を利用して頂き、購入点数を増加させるかの創意工夫が必要です。

また、ショップ店舗では機会損失を起こさないように、食堂では混雑緩和の対策と品切れを起こさないようにすることは特に重要です。

### (1) 直前 3 事業年度の財産及び損益の状況

項目	(単位：円)			
	2014 年度	2015 年度	2016 年度	本年度
組合員数	19,080	20,096	18,985	18,928
出資金額	353,164,000	357,282,000	351,048,000	348,742,000
供給高	2,530,418,071	2,547,577,807	2,499,974,629	2,533,469,796
その他事業収入	115,916,245	139,874,848	142,873,071	126,334,917
経常剰余金	△ 50,336,388	11,030,222	△ 7,741,424	△ 44,348,724
総資産	949,674,326	994,739,289	947,164,414	967,649,614
純資産	407,248,950	433,730,216	436,649,784	403,392,163

## (2) 供給事業の状況表

## 1) 部門別・業態別供給高の状況

(単位：円)

部門別	2014年度	2015年度	2016年度	本年度
部門別供給高				
購買	921,712,264	891,235,141	892,470,398	900,745,214
旅行	454,189,298	430,874,385	419,704,608	470,569,036
書籍	453,531,160	473,751,066	430,947,911	398,151,610
食堂	698,431,043	750,444,056	755,593,216	762,792,190
その他	2,554,306	1,273,159	1,258,496	1,211,746
合計	2,530,418,071	2,547,577,807	2,499,974,629	2,533,469,796
業態別供給高				
店舗	2,503,675,960	2,529,063,637	2,482,781,039	2,517,036,226
カタログ	26,742,111	18,514,170	17,193,590	16,433,570
合計	2,530,418,071	2,547,577,807	2,499,974,629	2,533,469,796

「部門別供給高」は2015年度より会計システムから出力される集計区分で表示しています。

「業態別供給高」のカタログ供給は店舗を通過しない供給に変更しました。さかのぼって数値の修正を行っています。

## 2) 供給高の事業所別内訳

(単位：円)

店舗名	2014年度	2015年度	2016年度	本年度
国際文化学部店	477,474,729	355,803,794	353,885,867	350,830,621
医学部店	205,401,291	205,661,067	185,493,996	184,236,883
保健学科店	32,556,501	35,702,849	33,891,239	32,179,147
BELBOX ショップ	185,014,304	196,369,334	181,086,751	185,700,855
発達科学部店	32,103,642	32,518,090	31,858,204	30,525,538
工学部店	18,552,251	25,337,468	24,288,643	20,975,905
海事科学部ショップ	59,204,598	68,072,834	64,183,561	64,944,362
サービスセンター	410,257,262	374,067,038	373,308,542	428,349,918
LANSBOX 店	75,778,987	65,118,198	65,408,002	58,633,534
学生会館店	248,242,270	271,102,450	249,444,281	217,532,962
附属中等学校店	0	8,037,240	9,224,995	7,655,233
店舗支援課 (旧購買事務所)	0	0	0	611,112
キャンパスP	1,315,539	82,098,478	92,065,306	105,680,082
事業支援室	84,064,347	76,473,588	72,130,432	76,678,497
国際文化学部食堂	132,976,971	125,894,893	134,526,942	127,493,845
カフェリア・パンショップ	10,996,142	9,144,329	0	0
BELBOX カフェテリア	96,820,433	98,546,090	97,823,798	99,196,680
レストラン「さくら」	91,561,171	96,164,502	86,565,384	89,842,790
工学部食堂	86,408,351	162,271,565	179,274,127	179,276,818
LANSBOX 食堂	113,510,636	88,154,868	90,838,701	93,091,179
瀧川記念会館食堂	11,361,147	9,582,553	10,512,495	10,890,939
発達科学部食堂	27,240,675	26,995,246	27,212,104	27,120,275
医学部食堂	94,741,274	99,034,152	101,062,082	105,224,442
保健学科食堂	14,896,449	16,211,835	16,107,974	15,915,638
海事科学部食堂	19,939,101	19,215,346	19,781,203	20,882,541
合計	2,530,418,071	2,547,577,807	2,499,974,629	2,533,469,796

(3) 受託共済事業状況表

1) 加入者数の状況

共 済 事 業 の 種 類				契 約 件 数		
		元受団体名	契約型	本年度	前年度	前年比
学生総合共済	生命共済	全国大学生協共済	AF型	0	10,282	
			A型	10,146	8	
			NA型	0	59	
			M型	1	0	
			MF型	0	1	
	小計	10,147	10,350	98.04%		
火災共済	全国大学生協共済連	KV型	95	5,305		
		KW型	5,154	0		
		小計	5,249	5,305	98.94%	
学生賠償責任保険	全国大学生協共済連	11H型	166	2,272		
		14H型	4,397	5,302		
		16H型	6,278	3,503		
		小計	10,841	11,077	97.87%	
扶養者死亡保障保険	全国大学生協共済連	11W型	0	1		
		12W型	0	12		
		14W型	37	60		
		16W型	102	51		
		小計	139	124	112.10%	
合 計				26,376	26,856	104.67%

2) 元受団体共済掛金及び共済金支払の状況

(単位：円)

共済事業の種類		元受団体共済掛金			共済金支払件数			共済金支払金額		
	元受団体名	当年度	前年度	前年比	当年度	前年度	前年比	当年度	前年度	前年比
生命共済	全国大学生協共済連	130,225,650	133,149,920	97.8%	531	511	103.9%	60,442,000	53,344,000	109.6%
火災共済	全国大学生協共済連	10,552,350	10,706,000	98.6%	4	8	50.0%	275,720	559,674	129.2%
合 計		140,778,000	143,855,920	97.9%	535	519	103.1%	60,717,720	53,903,674	109.7%

3. 増資及び資金の借り入れその他資金調達状況

記載する事項はありません。

4. 組合が所有する施設の建設または改修その他の設備投資状況

設備投資概況表

施設・設備名		所在地	摘要
国際文化購買	ショーケース	神戸市灘区鶴甲 1-2-1	17年 11月取得
	電話工事一式		17年 10月取得
発達科学部店	冷蔵ショーケース 3台	神戸市灘区鶴甲 3-11	17年 9月取得
	冷凍機		17年 9月取得
	ショーケース 2台		17年 9月取得
国際文化学部食堂	給湯器 2台	神戸市灘区鶴甲 1-2-1	17年 3月取得
	ゆで麺器 2台		17年 3月取得
	麺水切り機		17年 3月取得
	コンビオープン 2台		17年 11月取得
BELBOX カフェテリア	ゆで麺器 2台	神戸市灘区六甲台町 2-1	17年 3月取得
	麺水切り機		17年 3月取得
工学部食堂	チェストフリーザー	神戸市灘区六甲台町 1-1	17年 12月取得
LANSBOX 食堂	エアコン 2台	神戸市灘区六甲台町 1-1	17年 7月取得
	コールドテーブル		17年 11月取得
発達科学部食堂	冷凍庫	神戸市灘区鶴甲 3-11	17年 9月取得
	ガスフライヤー		17年 9月取得
医学部食堂	ホットフードカート	神戸市中央区楠町 7-5-1	17年 5月取得
	移動式キャビネット		17年 5月取得
	ウォーマーテーブル		17年 11月取得
海事科学部食堂	ガス炊飯器	東灘区深江南町 5-1-1	17年 4月取得
	冷蔵ショーケース 3台		17年 9月取得
	冷凍庫		17年 9月取得
	コールドテーブル		17年 9月取得

5. 他の法人との業務上の提携

業務提携先	所在地	提携内容
大学生協関西西北陸事業連合	大阪市淀川区西宮原2-7-15大学生協大阪会館	業務委託
国立大学法人 神戸大学	神戸市灘区六甲台町1-1	業務受託

6. 他の会社を子会社等及び関連法人等とすることとなる場合における当該他の会社の株式または取得新規出資子法人及び関連法人等

該当する事項はありません。

7. 事業の全部または一部の譲渡又は譲受け、合併その他の組織の再編成

該当する事項はありません。

## 8. 教育事業の状況

(単位：円)

項 目		金 額
当期に繰り越された教育事業等繰越金		190,000
教育事業等の使途		
科 目	内 容	金 額
教育文化費	組合員むけ企画	775,503
	新入生オリエンテーション	707,512
	組合員むけ情報冊子	661,381
	学生組織委員会活動費	630,027
	新入生向け情報冊子	447,097
	その他	222,120
合 計		3,443,640

## II. 組合の運営組織の状況に関する事項

### 1. 前事業年度における総代会の開催状況

#### 通常総代会

開 催 日	2017年5月25日	
総 代 会 日 現 在 総 代 数		128名
出 席 総 代 数	本人	51名
	代理人(委任)	0名
	書面	70名
	合計	121名
(重要な議事及び議決事項)		
第1号議案	2016年度活動報告(案)・決算(案)・剰余金処分(案)承認の件	賛成120票
第2号議案	2017年度活動方針(案)・予算(案)承認の件	賛成118票 保留2票
第3号議案	2017年度役員選出の件	信任投票
第4号議案	定款一部変更	賛成120票
第6号議案	監事監査規則一部変更の件	賛成120票
第7号議案	役員報酬の件	賛成120票
第8号議案	議案効力発生の件	拍手による採決
以上により全議案を可決・採択しました。		

(注) 総代選挙は、総代選挙規約に基づいて行われ、150人の定数に対して128人が立候補し、選挙の結果 2017年5月1日当選人が公告されました。

### 2. 組合員に関する事項

#### (1) 組合員出資金等増減表

(単位：円)

区分	人数	口数	組合員出資金額総額	一人当組合員出資金額
期首現在	18,985	351,048	351,048,000	18,000
当期増加分(学生・院生)	4,052	78,954	78,954,000	19,000
当期増加分(教職員その他)	351	2,938	2,938,000	8,000
当期減少分(学生・院生)	4,188	81,777	81,777,000	20,000
当期減少分(教職員その他)	272	2,421	2,421,000	9,000
期末現在	18,928	348,742	348,742,000	18,000

## (2) 地区別組合員概況表

(単位:円)

区 分		人員	口数	組合員出資金額 総額	一人当組合員 出資金額
1.国際文化学部地区	学生・院生	4,523	87,655	87,655,000	19,000
	教職員	76	410	410,000	5,000
2.六甲台地区	学生・院生	3,882	74,085	74,085,000	19,000
	教職員	70	681	681,000	10,000
3.文理農学部地区	学生・院生	2,396	46,933	46,933,000	20,000
	教職員	198	1,645	1,645,000	8,000
4.工学部地区	学生・院生	2,657	52,005	52,005,000	20,000
	教職員	55	532	532,000	10,000
5.発達科学部地区	学生・院生	1,322	26,140	26,140,000	20,000
	教職員	31	283	283,000	9,000
6.楠地区	学生・院生	935	18,430	18,430,000	20,000
	教職員	125	1,323	1,323,000	11,000
7.名谷地区	学生・院生	780	15,590	15,590,000	20,000
	教職員	12	115	115,000	10,000
8.深江地区	学生・院生	912	18,060	18,060,000	20,000
	教職員	12	145	145,000	12,000
9.附属中等教育学校地区	学生・院生	897	4,485	4,485,000	5,000
	教職員	45	225	225,000	5,000
1～9計	学生・院生	18,304	343,383	343,383,000	19,000
	教職員	624	5,359	5,359,000	9,000
総計		18,928	348,742	348,742,000	18,000

### 3. 役員に関する事項

#### (1) 役員一覧

役名	氏名	担当	就任	略歴等
理事長 (代表理事)	湯浅 英男	業務執行統括 総務部長	平成 16 年 5 月	平成 27 年 5 月より理事長 大学院国際文化学研究科教授
専務理事 (代表理事)	坂本 安弘		平成 24 年 5 月	平成 27 年 5 月より専務理事 大学生協関西西北陸業連合理事 株式会社コープリビングサービス取締役 株式会社UCF関西社員 神戸親和女子大学生協専務理事
常任理事	西野 友年		平成 21 年 5 月	大学院理学研究科准教授
”	内藤 晃太郎		平成 28 年 5 月	経営学部在学
”	山手 浩樹		平成 29 年 5 月	大学院工学研究科在学
”	木村 祐一		平成 28 年 5 月	生協職員 神戸親和女子大学生協理事
理 事	向井 洋一		平成 25 年 5 月	大学院工学研究科准教授
”	加藤 佳子		平成 26 年 5 月	大学院人間発達環境学研究科教授
”	朴 鐘祐		平成 27 年 5 月	大学院人文学研究科教授
”	横川 博一		平成 27 年 5 月	大学教育推進機構教授
”	笹 健児		平成 28 年 5 月	大学院海事科学研究科准教授
”	石丸 幸勢		平成 27 年 5 月	附属中等教育学校教諭
”	渡邊 優衣		平成 26 年 5 月	工学部研究生
”	澤 美咲		平成 28 年 5 月	文学部在学
”	我妻 匠		平成 28 年 5 月	工学部在学
”	綾井 太郎		平成 28 年 5 月	文学部在学
”	香川 穂		平成 29 年 5 月	国際文化学部在学
”	久保 慶治		平成 29 年 5 月	経営学部在学
”	片岡 亮太		平成 29 年 5 月	経営学部在学
”	黒田 夏海		平成 29 年 5 月	経営学部在学
”	上 将太		平成 29 年 5 月	発達科学在学
”	多紀 雄太		平成 29 年 5 月	発達科学在学
”	三宅 倅輔		平成 29 年 5 月	理学部在学
”	村上 裕亮		平成 29 年 5 月	海事科学部在学
理事(員外)	末松 泰信		平成 28 年 5 月	大学生協関西西北陸事業連合専務理事
監 事	上林 憲雄		平成 27 年 5 月	大学院経営学研究科教授
”	大谷 恭弘		平成 29 年 5 月	大学院工学研究科准教授
”	長谷川 浩樹		平成 29 年 5 月	学務部学生支援課長
”	岩崎 光一郎		平成 28 年 5 月	農学部在学
”	山口 紗瑛		平成 29 年 5 月	文学部在学

#### (2) 事業年度中に辞任した役員

該当なし



4. 職員数及びその増額その他の職員の状況

職員状況表

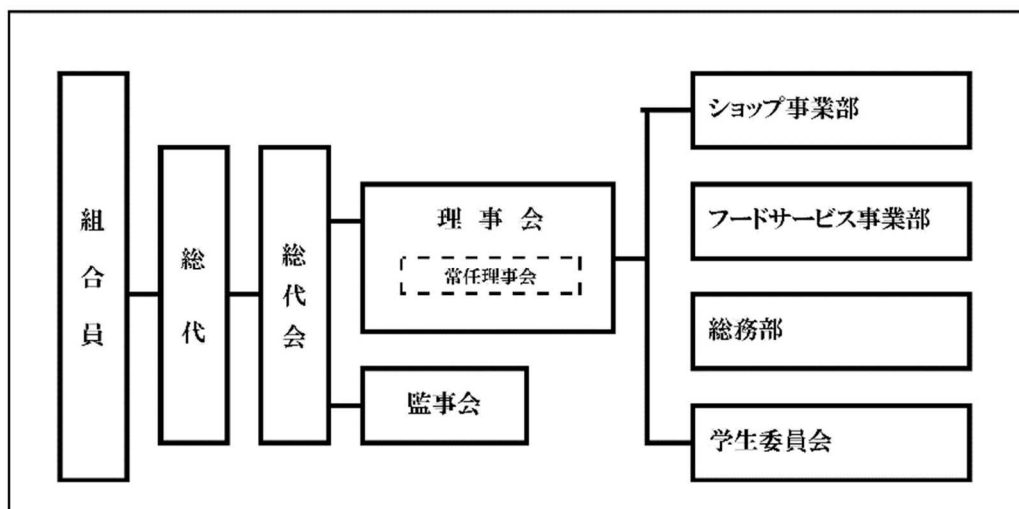
区 分		前期末数	当期末数	平均年齢 平均勤続年数
正規職員		20名	18名	46歳4ヶ月 15年6ヶ月
定時職員	時間数 (総数)	296,462時間 (271名)	286,158時間 (288名)	
	正規換算数	148名	143名	

(注1) 正規職員の総人数は、年間2,000時間をもって1名として換算しています。

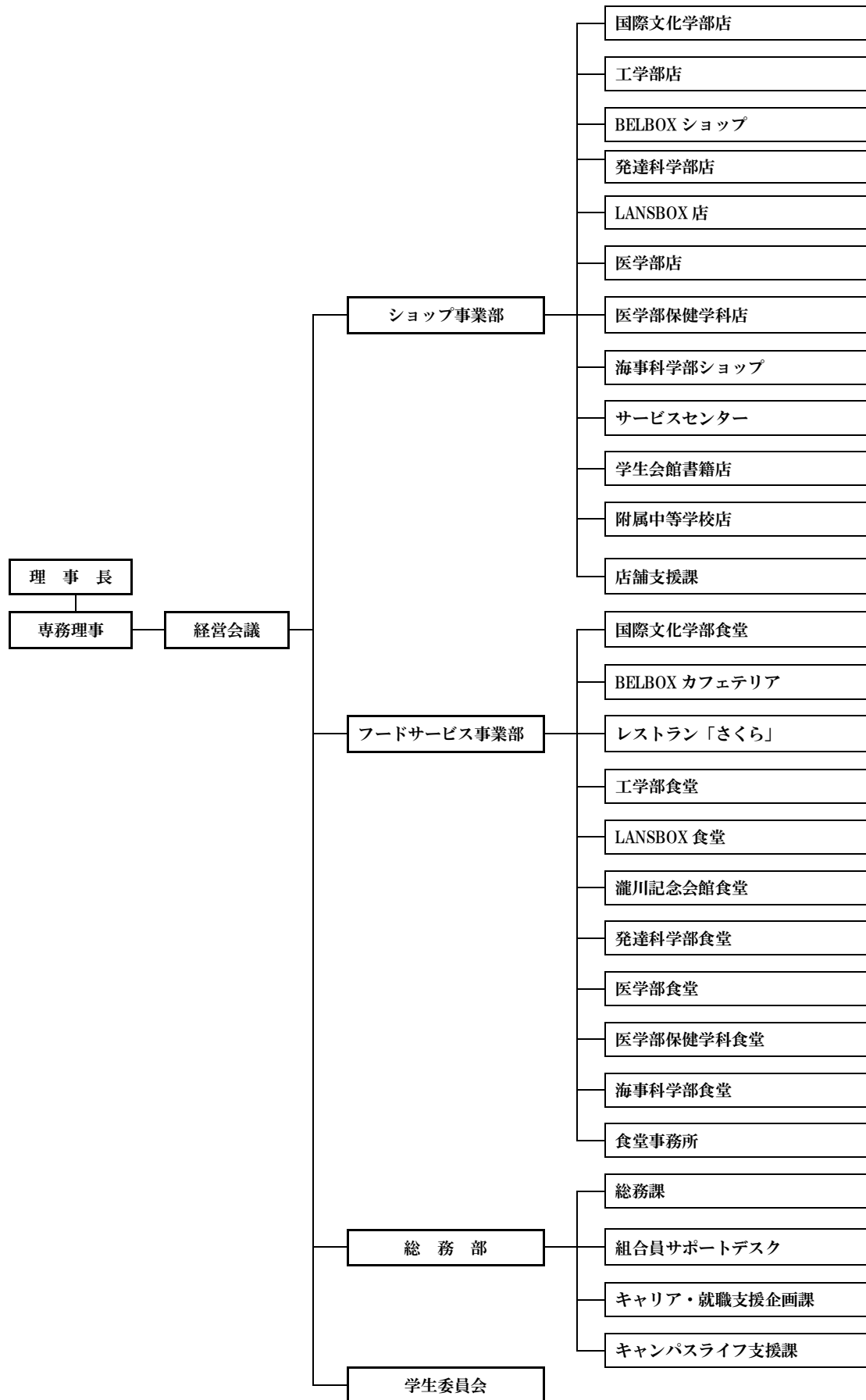
(注2) 上表には出向受入者5名を含んでいません。

5. 業務の運営の組織に関する事項

(1) 運営組織図



(2) 経営組織図



## 6. 施設の設置状況に関する事項

施設一覧表

施設名	所在地	面積 (㎡)	概要	
1. 総務部	灘区鶴甲 1-2-1	199.19	1987年4月新営	2013年9月改装
2. 食堂・喫茶・ショップ				
国際文化学部食堂	灘区鶴甲 1-2-1	960	1964年3月新営 2008年12月改装	1994年9月増築 2016年9月改装
BELBOX カフェテリア	灘区六甲台町 2-1	939	2003年1月新営	
レストラン「さくら」	灘区六甲台町 2-1	352	2003年1月新営	
工学部食堂	灘区六甲台町 1-1	391	1973年3月新営 2014年8月改装	2006年2月改装
ランスボックス食堂	灘区六甲台町 1-1	533	1985年4月新営 2016年9月2階食堂改装	
発達科学部食堂	灘区鶴甲 3-11	378	1968年11月新営 2008年12月改装	2007年3月改装
医学部医学科食堂	中央区楠町 7-5-1	489	1988年4月新営	
医学部保健学科食堂	須磨区友が丘 7-10-2	240	1984年4月新営	
滝川記念学術会館食堂	灘区六甲台町 1-1	190	1991年10月新営	
海事科学部食堂	東灘区深江南町 5-1-1	224	2003年10月新営	
国際文化学部店	灘区鶴甲 1-2-1	406.64	1964年3月新営 2008年8月改装	1979年11月増築
サービスセンター	灘区鶴甲 1-2-1	82.69	1964年3月新営 2008年12月改装	1996年9月増築
学生会館店	灘区六甲台町 1-1	321.3	1966年3月新営 2008年12月改装	2000年7月改装
BELBOX ショップ	灘区六甲台町 2-1	345.92	2003年1月新営	
工学部店	灘区六甲台町 1-1	50.7	1973年3月新営 2005年8月改装	2001年8月増築 2014年8月改装
ランスボックス店	灘区六甲台町 1-1	132.82	1985年4月新営 2006年9月改装 2012年9月改装	2005年9月改装 2011年2月改装
発達科学部店	灘区鶴甲 3-11	68.04	1968年11月新営 2007年3月改装	1982年10月改装 2008年12月改装
医学部医学科店	中央区楠町 7-5-1	206.21	1988年4月新営	2010年8月改装
医学部保健学科店	須磨区友が丘 7-10-2	48.75	1984年4月新営	2010年12月改装
海事科学部ショップ	東灘区深江南町 5-1-1	107.8	2003年10月新営	
附属中等学校店	東灘区住吉山手 5-11-1	25.28	2014年10月新営	2015年4月営業開始
3. 倉庫				
書類倉庫	灘区鶴甲 1-2-1	45.13	2002年10月新設	

神戸大学生協は、国立大学法人神戸大学より土地・建物を無償で使用させていただいています。

この表では、当該施設の面積（単位 ㎡）と新営・増築、または改装の時期を示しています。

なお、食堂は厨房面積ではなく、食堂ホール部分も含めて表示しております。

総務部は、土地を国立大学法人神戸大学より使用させていただき、建物自身は生協の負担で建てています。

## 7. 子会社等及び関連法人等の状況に関する事項

該当する事項はありません。

8. 事業連合に関する事項

(1) 事業連合の概要

連合会名	生活協同組合連合会大学生協関西西北陸事業連合
所在地	大阪市淀川区西宮原 2 丁目 7 番 15 号
設立年月日	1988 年 8 月 30 日
事業内容	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 会員生協の事業経営計画の立案・指導</li> <li>2. 会員生協の人事・労務・教育計画の立案・指導, 各種研修会実施</li> <li>3. 会員生協の経理統一処理業務の決定, 経理計算業務, 決算書作成</li> <li>4. 商品・原材料の仕入れ, および店舗運営計画の立案・指導</li> </ol>
設立の理由	店舗や商品のさらなる充実, 生活提案活動の旺盛な展開, 効率的な生協事業の推進, 経理システム化などを行うことにより, 会員生協の発展強化と組合員の生活を守る
出資金及び総口数	出資金 10 億 157 万円 総口数 100,157 口
神戸大学生協の出資額及び口数	出資金 5,730 万円 総口数 5,730 口
決算月日	2018 年 2 月 28 日
出資生協	<p>富山大学生協 1,980 口 富山高等専門学校生協 3 口 富山県立大学生協 3 口          金沢大学生協 3,300 口 石川工業高等専門学校生協 3 口 福井大学生協 1,320 口          京都大学生協 13,500 口 同志社生協 7,100 口 立命館生協 15,500 口          京都府立医科大・府立大学生協 2,610 口 龍谷大学生協 5,350 口          京都教育大生協 760 口 京都工芸繊維大学生協 1,570 口 京都橘学園生協 1,000 口          滋賀大学大津地区生協 290 口 滋賀大学彦根地区生協 800 口          奈良女子大学生協 550 口 奈良教育大学生協 340 口 滋賀県立大学生協 430 口          奈良県立大学生協 8 口 京都経済短期大学生協 30 口          奈良工業高等専門学校生協 18 口 滋賀医科大学生協 100 口 近畿大学生協 3,200 口          大阪経済大学生協 760 口 阪南大学生協 640 口 大阪電気通信大学生協 1,130 口          大阪千代田短期大学生協 70 口 千里金蘭大学生協 1 口          大阪府立大学生協 2,310 口 大阪大学生協 10,000 口 大阪教育大学生協 1,480 口          和歌山大学生協 1,000 口 大阪市立大学生協 3,450 口          和歌山県立医科大学生協 190 口 大学生協大阪インターカレッジコープ 110 口          大阪樟蔭女子大学生協 1 口 関西学院大学生協 6,340 口 神戸大学生協 5,730 口          甲南大学生協 2,480 口 神戸市外国語大学生協 600 口 兵庫県立大学生協 1,970 口          神戸薬科大学生協 420 口 神戸親和女子大学生協 250 口 大手前大学生協 310 口          園田学園女子大学生協 460 口 甲南女子大学生協 480 口          神戸市立工業高等専門学校生協 210 口</p>
当生協の関係役員	<p>理事 坂本 安弘 非常勤・無給          専務理事 末松 泰信 常勤・有給</p>

(注) 出資金及び総口数ならびに出資生協は 2018 年 2 月 28 日現在です。

## (2) 事業連合の決算概況

(単位：円)

資産・負債・純資産の状況			損益の状況		
法人名	大学生協 関西北陸事業連合		科目\決算期間	2017年3月1日 ~2018年2月28日	
科目\決算期	2018年2月28日		供給高	34,303,815,417	
資産の部	流動資産	9,265,666,125	事業損失金	74,451,141	
	固定資産	1,396,717,681	経常損失金	44,318,249	
	資産合計	10,662,383,806	当期損失金	52,700,358	
負債の部	流動負債	8,877,862,987	当期末処理損失金	7,335,608	
	固定負債	698,886,427			
	負債合計	9,576,749,414			
純資産の部	出資金	1,001,570,000			
	剰余金	84,064,392			
	純資産合計	1,085,634,392			
負債及び純資産合計		10,662,383,806			

(注) 上記の損益計算書は、当事業報告書作成時点では、関西北陸事業連合の総会の議決を経ていませんので確定していませんが、事業連合代表理事から示された決算関係書類にもとづいて記載しています。

## (3) 事業連合との取引等の状況

(単位：円)

区 分	経常収益		経常費用		その他の取引		
	供給高	その他	仕入高	その他	収益	費用	その他
大学生協関西北陸事業連合	0	176,461	1,767,311,722	121,021,209	0	0	0
対取引高率 (%)	0	0	95.97	0	0	0	0

## 2017年度 事業報告書の附属明細書

2017年3月1日から2018年2月28日まで

作成 2018年3月30日  
備付 2018年5月10日

兵庫県神戸市灘区六甲台町  
神戸大学生協同組合  
理事長 湯浅 英男

### 1. 役員報酬等の状況

#### (1) 役員報酬明細

区分	定款上の定員(人)	支払人数(人)	報酬等支払額	摘要
理事	20~25人	1名	9,558,187円	9,558,187円
監事	3~5名	0名	0円	0円
合計	23~30人	2名	9,558,187円	9,558,187円

### 2. 役員と他の法人等の業務執行者兼務状況

区分	常勤・非常勤の別	代表権の有無	氏名	兼務先名	兼務先での役職名
理事	非常勤	無	坂本 安弘	大学生協関西北陸連合	理事
	"	"	"	株式会社コープリビングサービス	取締役
	"	"	"	株式会社UCF関西	社員
	"	有	"	神戸親和女子大学生協	専務理事
理事	常勤	無	木村 祐一	神戸親和女子大学生協	理事
監事	常勤	有	末松 泰信	大学生協関西北陸事業連合	専務理事

### 3. 組合と役員との間の利益が相反する取引の明細 該当する事項はありません。

### 4. 事業連合に関する事項

#### 事業連合に対する債権・債務明細表

##### ①債権明細表

(単位：円)

区分	短期債権			長期債権		
	期首残高	期末残高	当期増減額	期首残高	期末残高	当期増減額
大学生協関西北陸事業連合	983,293	106,275,404	105,292,111	0	0	0

##### ②債務明細表

(単位：円)

区分	短期債務			長期債務		
	期首残高	期末残高	当期増減額	期首残高	期末残高	当期増減額
大学生協関西北陸事業連合	217,682,648	277,958,822	60,276,174	0	0	0

### 5. その他事業報告書の内容を補足する重要な事項 開示すべき重要な事項はありません。

## 2017年度 決算関係書類

2017年3月1日から2018年2月28日まで

作成 2018年3月30日  
備付 2018年5月10日

兵庫県神戸市灘区六甲台町  
神戸大学生協同組合  
理事長 湯淺 英男

### 1. 貸借対照表

#### 貸 借 対 照 表 (2018年2月28日現在)

(単位：円)

科目	金額	科目	金額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	810,928,880	流動負債	498,290,711
現金預金	317,604,856	買掛金	287,076,068
供給未収金	146,978,748	未払金	13,230,043
商品及び原材料	228,708,716	未払法人税等	1,023,000
前渡金	100,000,000	未払消費税等	8,064,600
立替金	4,400	未払費用	24,136,161
前払費用	5,580,237	前受金	70,031,186
未収金	13,697,923	預り金	81,386,984
貸倒引当金 (短期)	△ 1,646,000	賞与引当金	13,342,669
固定資産	156,720,734	固定負債	65,966,740
有形固定資産	63,404,619	退職給付引当金	64,631,500
建物及び付属設備	68,600,653	役員退職給与引当金	1,335,240
建物及設備償却累計額	△ 60,414,777		
構築物	2,935,180		
構築物減価償却累計額	△ 2,726,843		
車輛運搬具	17,745,797	負債合計	564,257,451
車輛運搬具償却累計額	△ 17,724,465		
器具備品	233,016,991	(純資産の部)	
器具備品減価償却累計額	△ 178,027,917	組合員資本	403,392,163
無形固定資産	4,911,115	出資金	348,742,000
ソフトウェア	1,924,251	剰余金	54,650,163
電話加入権	2,986,864	法定準備金	24,360,000
その他固定資産	88,405,000	任意積立金	46,400,000
関係団体出資金	81,355,000	当期末処分剰余金	△ 16,109,837
長期貸付金	3,000,000	(うち当期剰余金)	△ 30,951,621
差入保証金	4,050,000		
		純資産合計	403,392,163
資産合計	967,649,614	負債・純資産合計	967,649,614

## 2. 損益計算書

損 益 計 算 書  
(自 2017 年 3 月 1 日 至 2018 年 2 月 28 日)

(単位：円)

科目	金額	
供給事業		
供給高	2,533,469,796	
供給値引	24,383,223	2,509,086,573
供給原価		
期首商品棚卸高	202,975,031	
仕入	1,841,512,684	
合計	2,044,487,715	
期末商品棚卸高	228,708,716	1,815,778,999
供給剰余金		693,307,574
その他事業収入		
共済受託手数料収入	17,285,264	
教育文化事業収入	828,276	
供給事業手数料収入	1,136,871	
その他手数料収入	107,084,506	
その他事業収入計		126,334,917
事業総剰余金		819,642,491
事業経費		
人件費合計	554,916,961	
物件費合計	314,044,500	868,961,461
事業損失金		49,318,970
事業外収益		
受取利息	11,490	
受取配当金	70,800	
雑収入	5,994,892	6,077,182
事業外費用		
支払利息	0	
雑損失	1,106,936	1,106,936
経常損失金		44,348,724
特別利益		
その他特別利益	14,263,000	14,263,000
特別損失		
固定資産除却損	83,397	
その他特別損失	0	83,397
税引前当期損失金		30,169,121
法人税等		782,500
当期損失金		30,951,621
当期首繰越剰余金		3,881,784
目的積立金取崩額		10,960,000
当期未処理損失金		16,109,837



### 3. 損失処理案

2017 年度損失処理案

(単位：円)

項目	金額	
I 当期末処理損失金		16,109,837
II 損失金処理額		
設備改善積立金取崩	16,109,837	16,109,837
III 次期繰越損失金		<u>0</u>

### 4. 個別注記表

1. この決算関係書類は、中小企業の会計に関する指針によって作成されています。

2. 重要な会計方針にかかる事項に関する注記

(1) 資産の評価基準及び評価方法は以下のとおりです。

① 棚卸資産の評価基準及び評価方法

【商品】	書籍・購買	売価還元法による原価法
	食堂（食材）	最終仕入原価法による原価法
【貯蔵品】		最終仕入原価法による原価法

(2) 固定資産の減価償却の方法は以下のとおりです。

① 有形固定資産	定率法	主な 耐用年数	建物	7年～50年
1998年4月1日以後に取得した建物及び2016年4月1日以後に取得した建物附属設備・構築物については定額法			建物附属設備	3年～18年
			器具備品	2年～20年
			車両運搬具	2年～7年
② 無形固定資産	定額法	ソフトウェアは利用期間(5年)に基づく定額法		
③ 長期前払費用	定額法			

(3) 引当金の計上基準は下記の通りです。

① 貸倒引当金	債権の貸倒により損失に備えるため、一般債権は法人税法に定める一括評価金銭債権に係る繰入率による繰入限度相当額、及び貸倒懸念債権については、回収可能性を検討して回収不能見込額を計上しています
② 賞与引当金	職員の賞与の支給に備えるため、支給見込み額の当期負担額を計上しています。
③ 退職給付引当金	退職給付会計に関する注記に記載しています。
④ 役員退職給与引当金	役員の退職金の支給に備えるため、役員退職金規定による期末要支給額相当額を計上しています。

(4) その他決算関係書類の作成のための基本となる重要な事項は以下のとおりです。

① 消費税の会計処理

費税等の会計処理は、税抜方式を採用しています。

3. 会計方針の変更

該当する変更はありません

4. 表示方法の変更に関する注記

該当する変更はありません

5. 会計上の見積もりの変更に関する注記

該当する変更はありません

6. 誤謬の訂正に関する注記

該当する変更はありません

7. 追加情報に関する注記

該当する変更はありません

8. 貸借対照表に関する注記

(1)担保に供している資産及び担保に係る債務

\* 該当する資産及び債務はありません。

(2)役員に対する金銭債権または金銭債務

\* 理事・監事に対して、該当する金銭債権または金銭債務はありません。

9. 損益計算書に関する注記

(1) 事業外損益の主な内訳は以下のとおりです。

①事業外収入

(単位：円)

受 取 利 息		11,490	預金利息
受 取 配 当 金		70,800	出資配当金
雑 収 入	トレイ広告手数料	2,519,282	
	DM送付取引先協力金	1,354,202	
	段ボール等回収手数料	565,617	
	特定休職者雇用開発助成金	330,000	
	三井住友カード Tuo カードキャンペーン協賛	185,187	
	事業連合前渡し金・手数料	176,461	
	自販機廻清掃費	127,286	
	貸倒引当金・差額戻入	110,000	
	大学生協漣・共済連交通費等経費戻入	99,485	
	共済連申込書作成	90,783	
	レジ袋協賛	63,891	
	図書券引換手数料	41,233	
	その他	331,465	

②事業外費用

(単位：円)

雑 損 失	組合員出資金整理後返還金	546,000	
	予算外設備廃棄費用	280,036	
	商品賞味期限切れ	83,933	
	その他	196,967	

(2) 特別損益の主な内訳は以下のとおりです。

(単位：円)

特 別 利 益	組合員出資金戻入益	14,263,000	
特 別 損 失	固定資産除却損	83,937	

(3) 法人税等には、法人税、住民税、復興特別税が含まれています。

#### 10. 剰余金処分案に関する注記

次期繰越剰余金には、教育事業等繰越金 19 万円が含まれています（定款 73 条）。

#### 11. 退職給付会計に関する注記

##### (1) 退職給付債務の計上

職員の退職により支給する退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務（簡便法による期末自己都合退職要支給額を採用）及び年金資産の見込額をもとに計算した金額を退職給付引当金として計上しています。

##### (2) 採用する退職給付制度

正規職員の退職により支給する退職給付にあてるため、退職一時金制度、企業年金基金制度を採用し、定時職員は退職一時金制度のみを採用しています。

##### (3) 職員の退職一時金制度、日生協企業年金基金第二制度の退職給付債務等の内容

###### ①退職給付債務及びその内訳

退職給付債務	113,885,150 円
年金資産	49,798,476 円
出向者退職給付引当金預り金	1,033,450 円
退職給付引当金	64,601,500 円

###### ②退職給付費用の内訳

当期発生費用処理額	6,507,440 円
-----------	-------------

###### ③第二年金制度

制度全体の積立状況に関する事項

年金総額資産額 51,966,242,9824 円（2018 年 2 月末日）

制度全体に占める当生協の所持分

年金総額資産額 49,798,476 円（2018 年 2 月末日）

制度全体に占める当生協の掛金拠出割合（2018 年 2 月分） 0.10312%

※2017 年 3 月末日時点の繰越剰余金は、4,456,891,249 円で過去勤務債務残高はありません。

##### (4) 企業年金制度について

このほかに、職員については日生協企業年金基金に加入していますが、複数の事業主による総合設立型基金のため退職給付債務等は計上していません。

尚、複数事業主制度に関する事項は以下の通りです。

###### ①制度全体の積立状況に関する事項

年金時価資産額	40,612,521,001	(2018 年 2 月末日)
数理債務	33,226,613,000	(2017 年 3 月末日)
差引額	7,385,908,001	

②制度全体に占める当生協の掛金拠出割合（2018 年 2 月分） 0.10312%

###### ③補足説明

数理債務の額は 2017 年 3 月末日時点、年金時価資産額は 2018 年 2 月末日時点に表示しているため、11 ヶ月のずれがあります。この時点で 7,385,908,001 円の差引額となっていますが、数理債務の額は 11 ヶ月分が追加されるため差引額は減少します。

なお、2017 年 3 月末日時点の繰越剰余金は、5,938,922,410 円で過去勤務債務残高はありません。

#### 12. 税効果会計に係る会計基準

一時差異の金額に重要性がないため、税効果会計は適用していません。

13. リースにより使用する固定資産に関する注記  
記載すべき事項はありません。

14. 関連当事者との取引に関する注記

(単位：円)

種類	法人等の名称	資本金または出資金	議決権割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
関連法人	大学生協 関西北陸 事業連合	1,001,570,000	直接 2.5%	仕入先 役員兼任 3名	商品仕入	1,767,311,722	前渡金	100,000,000
					業務委託	51,437,298	買掛金	277,945,862
							未払金	12,960
							未収金	6,275,404

(取引条件および取引条件の決定方法)

上記取引の内容については、当生協のほか47生協で関西北陸事業連合を設立し、市場の実勢価格を勘案して価格を決定しています。なお、上記金額のうち、取引金額については消費税等が含まれていませんが、期末残高には含まれています。

その他注記すべき事項はありません。

2017年度 決算関係書類の附属明細書

1. 組合員資本の明細

(単位：円)

区 分	期首残高	当期減少額	当期増加額	期末残高	備考
組合員出資金	351,048,000	64,706,000	62,400,000	348,742,000	
法定準備金	14,360,000	0	10,000,000	24,360,000	
任意積立金	32,360,000	68,320,000	82,360,000	46,400,000	
当期末処分剰余金	38,881,784	54,991,621	0	△ 16,109,837	
合計	436,649,784	188,017,621	154,760,000	403,392,163	

2. 有形固定資産及び無形固定資産の明細

(単位：円)

資産の種類	期首 帳簿価額	当期増加額	当期減少額	当期償却額	期末 帳簿価額	減価償却 累計額	期末 取得原価
建物	1,585,806	0	0	141,397	1,444,409	14,308,031	15,752,445
建物付属設備	8,005,642	0	0	1,264,175	6,741,467	46,106,741	52,848,208
構築物	242,814	0	0	34,477	208,337	2,726,843	2,935,180
車両運搬具	21,338	0	0	6	21,332	17,724,465	17,745,797
器具備品	57,614,734	15,728,201	83,397	18,270,464	54,989,074	178,027,917	233,016,991
有形固定資産計	67,470,334	15,728,201	83,397	19,710,519	63,404,619	258,894,002	322,298,621
	期首 帳簿価額	当期増加額	当期減少額	当期償却額	期末 帳簿価額	減価償却 累計額	期末 取得原価
ソフトウェア	2,795,251	0	0	871,000	1,924,251		
電話加入権	2,986,864	0	0	0	2,986,864		
無形固定資産計	5,782,115	0	0	871,000	4,911,115		
合計	73,252,449	15,728,201	83,397	20,581,519	68,315,734		

3. 関係団体出資金の明細

(単位：円)

出 資 先	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
大学生協関西西北陸事業連合	57,300,000	0	0	57,300,000
全国大学生生活協同組合連合会	15,840,000	0	0	15,840,000
兵庫県生活協同組合連合会	100,000	0	0	100,000
兵庫県の留学生を支える協同基金	1,700,000	0	0	1,700,000
株式会社HATA	15,000	0	0	15,000
大学生協共済連合会	5,900,000	0	0	5,900,000
UCF関西	500,000	0	0	500,000
合計	81,355,000	0	0	81,355,000

4. 引当金の明細

(単位：円)

区 分	期首残高	当期増加額	当期減少額	当月残高	備考
貸倒引当金(短期)	1,756,000		110,000	1,646,000	
賞与引当金	9,938,323	3,404,346		13,342,669	目的使用
退職給付引当金	65,274,490		642,990	64,631,500	
役員退職給与引当金	834,360	500,880		1,335,240	
合計	77,803,173	3,905,226	752,990	80,955,409	

5. 事業経費の明細

(単位：円)

科目	金額
<b>1. 人件費</b>	
役員報酬	9,558,187
職員給与	139,803,121
定時職員給与	326,233,249
退職給付費用	15,781,890
法定福利費	41,759,906
厚生費	6,344,193
役員退職給与引当金繰入	456,000
賞与引当金繰入	13,342,669
派遣人件費	1,637,746
人 件 費 合 計	554,916,961
<b>2. 物件費</b>	
教育文化費	3,443,640
広報費	12,293,740
消耗品費	49,630,021
物流費	4,477,478
車輛運搬費	8,220,105
施設維持管理費	24,589,244
減価償却費	20,581,519
賃借料	1,862,318
水道光熱費	49,466,772
保険料	1,294,305
委託料	39,666,500
研修採用費	3,470,126
調査研究費	1,045,319
会議費	1,655,558
諸会費	7,185,185
渉外費	288,513
租税公課	1,271,616
通信交通費	10,871,570
雑費	20,211,971
事業連合委託費	52,519,000
物 件 費 合 計	314,044,500
<b>事業経費合計</b>	<b>868,961,461</b>

事業連合委託費用の負担基準は、前年度供給総剰余実績をもとに阪神事業連合会員生協で按分。

6. 事業の種類ごとの損益の明細及び事業別事業経費明細

事業は供給・利用事業のみのため、事業の種類ごとの損益の明細及び事業別事業経費明細は、損益計算書及び事業経費の明細と同じです。

7. キャッシュ・フロー計算書

間接法 自 2017 年 3 月 1 日 至 2018 年 2 月 28 日

(単位：円)

I. 事業活動によるキャッシュ・フロー	
税引前当期剰余金	△ 30,169,121
減価償却費	20,581,519
貸倒引当金の減少額	△ 110,000
賞与引当金の増加額	3,404,346
退職給付引当金の減少額	△ 642,990
役員退職給与引当金の増加額	500,880
受取利息及び受取配当金	△ 82,290
固定資産除却損	83,397
供給債権の減少額	9,839,413
棚卸資産の増加額	△ 25,733,685
仕入債務の増加額	62,883,114
未払消費税等の減少額	△ 664,000
(事業活動) その他	△ 111,441,574
小 計	△ 71,550,991
利息及び配当金の受領額	82,290
利息の支払額	0
法人税等の支払額	△ 4,424,000
事業活動によるキャッシュ・フロー	△ 75,892,701
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー	
固定資産の取得による支出	△ 15,728,201
貸付による支出	△ 2,200,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 17,928,201
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	
組合員出資金の減少額	△ 2,306,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,306,000
IV. 現金及び現金同等物の増加額	△ 96,126,902
V. 現金及び現金同等物の期首残高	343,731,758
VI. 現金及び現金同等物の期末残高	247,604,856

(注) 現金及び現金同等物の範囲

(単位：円)

項 目	期 首	期 末
現金及び預金	413,731,758	317,604,856
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	70,000,000	70,000,000
現金及び現金同等物	343,731,758	247,604,856

8. 主要な事業に係る資産及び負債の内容その他の決算関係書類の内容を補足する重要な事項

(1) 主な資産の内容

①現金預金の明細

(単位：円)

科目	内 訳	期首残高	期末残高	当期増減額
現金預金	現金	19,027,350	17,308,654	△ 1,718,696
	当座預金	196,925,558	114,621,097	△ 82,304,461
	普通預金	127,778,850	115,675,105	△ 12,103,745
	定期預金	70,000,000	70,000,000	0
合 計		413,731,758	317,604,856	△ 96,126,902

②供給未収金の明細

イ. 内訳

(単位：円)

内 訳	期末残高
神戸大学 (校費物品等利用)	68,200,291
神戸大学 (校費書籍利用)	10,310,955
組合員 (私費物品等利用)	1,289,586
組合員 (私費書籍利用)	1,366,961
Tuo カード	32,112,508
一般クレジットカード	8,721,274
Pitapa カード	24,768,393
大学生協ローン	208,780
合 計	146,978,748

ロ. 回収状況

(単位：円)

期首残高	当月差額	当期発生額	当期回収額	期末残高	回収率
156,818,161	26,759,541	1,505,796,386	1,515,635,799	146,978,748	91.16%

③商品の明細

(単位：円)

科目	内 訳	金 額
商 品	一般商品 (物品)	122,716,056
	書籍	93,684,114
	食材	4,792,978
	サービス	7,515,568
合 計		228,708,716

④貸付金の明細

(単位：円)

科目	貸付先	期首残高	期末残高	当期増減額
長期貸付金	職員 1 名	800,000	3,000,000	2,200,000



## ⑤立替金の明細

(単位：円)

内 訳	金 額
神戸大学	600
共済解約返戻	3,800
合 計	4,400

## ⑥未収金の明細

(単位：円)

内 訳	金 額
大学生協関西北陸事業連合	6,275,404
神戸大学	2,048,984
株式会社マイナビ	1,946,847
共済事務手数料	506,000
国分グループ株式会社	284,936
図書券・図書カード精算	270,064
自販機供給	229,000
大学生協連	166,760
その他	1,969,928
合 計	13,697,923

## ⑦差入保証金の明細

(単位：円)

差 入 先	金 額
全国旅行業協会 弁済業務保証金	600,000
全国宅建業保証協会 弁済業務保証金	900,000
日本交通公社 トリップス端末	500,000
同 日本航空委託保証金	1,000,000
同 全日空再委託保証金	1,000,000
日本図書普及株式会社 図書券	20,000
同 図書カード端末機	30,000
合 計	4,050,000

## (2) 主な負債の内容

## ①買掛金の明細

(単位：円)

相手先名	金 額
大学生協関西北陸事業連合	280,420,543
株式会社メンテナンスイマイ	1,424,412
東海興商株式会社	1,399,929
もりもとや	202,519
神戸風月堂	121,305
トラストマーケティング	83,946
岩国市立ミクロ生物館	76,724
その他	3,346,690
合 計	287,076,068

## ②未払法人税等の明細

(単位：円)

内 訳	金 額
県民税	143,000
市民税	880,000
合 計	1,023,000

## ③未払費用の明細

(単位：円)

内 訳	金 額
退職金	10,554,100
退職慰労金	540,000
職員給与未払費用	13,042,061
合 計	24,136,161

## ④未払金の明細

(単位：円)

内 訳	金 額
神戸大学	6,062,824
灘郵便局	1,486,408
大阪ガス	1,211,609
コニカミノルタ	846,472
アマノ	816,102
アスクル	533,508
アセットインベントリー	353,160
カタログギフト	260,000
日生協第2年金基金	272,840
近畿クリーンエイド	271,080
アステージ	227,444
ジェイ エスキューブ	194,400
エクソンモービル	124,740
太平ビルサービス	77,760
三井住友銀行	66,657
JTB	62,640
東芝エレベータ	54,000
その他	308,399
合 計	13,230,043

## ⑤前受金の明細

(単位：円)

内 容	金 額
組合員 (旅行代金等)	64,769,006
組合員 (就職支援関係)	3,000,000
商品代金予約金	1,548,180
ICプリペイド前受額	654,000
その他	60,000
合 計	70,031,186

## ⑥預り金の明細

(単位：円)

内 容	金 額
出資金預り金	55,483,000
新入生出資金等	11,369,010
未受取ICプリペイド	4,674,000
組合員 (卒業記念アルバム申込金)	4,235,720
組合員 (下宿敷金家賃等)	1,660,000
組合員 (JR・市バス定期券申込)	1,077,420
転籍職員退給引当戻入	1,033,450
組合員 (公務員講座申込)	190,000
その他	1,664,384
合 計	81,386,984

## (3) 比較貸借対照表及び比較損益計算書

## ①比較貸借対照表

(単位：円)

資産の部	2016年度	2017年度	負債・資本の部	2016年度	2017年度
(資産の部)			(負債の部)		
流動資産	787,688,965	810,928,880	流動負債	444,387,780	498,290,711
現金	19,027,350	17,308,654	買掛金	224,192,954	287,076,068
当座預金	196,925,558	114,621,097	未払金	13,048,397	13,230,043
普通預金	127,778,850	115,675,105	未払法人税等	4,664,500	1,023,000
定期預金	70,000,000	70,000,000	未払消費税等	8,728,600	8,064,600
供給未収金	129,667,920	114,866,240	未払費用	29,289,455	24,136,161
クレジット等未収金	27,150,241	32,112,508	前受金	66,365,816	70,031,186
商品及び原材料	202,975,031	228,708,716	預り金	88,159,735	81,386,984
前渡金	0	100,000,000	賞与引当金	9,938,323	13,342,669
立替金	166,000	4,400	固定負債	66,108,850	65,966,740
前払費用	9,228,628	5,580,237	退職給付引当金	65,274,490	64,631,500
未収金	6,525,387	13,697,923	役員退職給与引当金	834,360	1,335,240
貸倒引当金(短期)	△ 1,756,000	△ 1,646,000	負債合計	510,496,630	564,257,451
固定資産	159,457,449	156,720,734	(純資産の部)		
有形固定資産	67,470,334	63,404,619	組合員資本	436,649,784	403,392,163
建物及び付属設備	71,535,833	68,600,653	出資金	351,048,000	348,742,000
建物及設備償却累計額	△ 61,701,571	△ 60,414,777	剰余金	85,601,784	54,650,163
構築物	0	2,935,180	法定準備金	14,360,000	24,360,000
構築物減価償却累計額	0	△ 2,726,843	任意積立金	32,360,000	46,400,000
車輛運搬具	17,745,797	17,745,797	当期末処分剰余金	38,881,784	△ 16,109,837
車輛運搬具償却累計額	△ 17,724,459	△ 17,724,465	(うち当期剰余金)	9,153,568	△ 30,951,621
器具備品	222,991,353	233,016,991	純資産合計	436,649,784	403,392,163
器具備品減価償却累計額	△ 165,376,619	△ 178,027,917			
無形固定資産	5,782,115	4,911,115			
ソフトウェア	2,795,251	1,924,251			
電話加入権	2,986,864	2,986,864			
その他固定資産	86,205,000	88,405,000			
関係団体出資金	81,355,000	81,355,000			
長期貸付金	800,000	3,000,000			
差入保証金	4,050,000	4,050,000			
資産合計	947,146,414	967,649,614	負債・純資産合計	947,146,414	967,649,614

② 比較損益計算書

(単位：円)

勘定科目	2016年実績	2017年予算	2017年実績	対前年増減	対予算増減
供給高	2,499,974,629	2,548,002,000	2,533,469,796	33,495,167	△ 14,532,204
供給値引	26,605,523	27,032,000	24,383,223	△ 2,222,300	△ 2,648,777
純供給高	2,473,369,106	2,520,970,000	2,509,086,573	35,717,467	△ 11,883,427
期首商品棚卸高	207,722,628	0	202,975,031	△ 4,747,597	202,975,031
仕入高	1,779,690,230	0	1,841,512,684	61,822,454	1,841,512,684
期末商品棚卸高	202,975,031	0	228,708,716	25,733,685	228,708,716
供給剰余金	688,931,279	715,058,000	693,307,574	4,376,295	△ 21,750,426
利用事業収入					
共済受託手数料収入	17,607,768	18,100,000	17,285,264	△ 322,504	△ 814,736
教育文化事業収入	1,049,244	1,040,000	828,276	△ 220,968	△ 211,724
供給事業手数料収入	1,865,468	746,000	1,136,871	△ 728,597	390,871
その他手数料収入	122,350,591	108,368,000	107,084,506	△ 15,266,085	△ 1,283,494
その他事業収入計	142,873,071	128,254,000	126,334,917	△ 16,538,154	△ 1,919,083
事業総剰余金	831,804,350	843,312,000	819,642,491	△ 12,161,859	△ 23,669,509
役員報酬	8,332,980	8,865,000	9,558,187	1,225,207	693,187
職員給与	141,493,704	146,005,000	139,803,121	△ 1,690,583	△ 6,201,879
定時職員給与	324,490,868	331,699,000	326,233,249	1,742,381	△ 5,465,751
退職給付費用	10,226,680	6,026,000	15,781,890	5,555,210	9,755,890
法定福利費	40,618,067	41,312,000	41,759,906	1,141,839	447,906
厚生費	8,794,922	7,482,000	6,344,193	△ 2,450,729	△ 1,137,807
役員退職給与引当金繰入	444,000	456,000	456,000	12,000	0
賞与引当金繰入	9,938,323	△ 356,000	13,342,669	3,404,346	13,698,669
派遣人件費	5,166,439	522,000	1,637,746	△ 3,528,693	1,115,746
人件費合計	549,505,983	542,011,000	554,916,961	5,410,978	12,905,961
教育文化費	2,767,792	3,008,000	3,443,640	675,848	435,640
広報費	12,644,346	11,990,000	12,293,740	△ 350,606	303,740
消耗品費	53,118,608	45,818,000	49,630,021	△ 3,488,587	3,812,021
物流費	4,306,308	4,307,000	4,477,478	171,170	170,478
車輛運搬費	7,911,041	7,435,000	8,220,105	309,064	785,105
貸倒引当金繰入	53,000	0	0	△ 53,000	0
施設維持管理費	22,131,517	20,455,000	24,589,244	2,457,727	4,134,244
減価償却費	22,725,801	18,720,000	20,581,519	△ 2,144,282	1,861,519
賃借料	1,779,653	1,833,000	1,862,318	82,665	29,318
水道光熱費	46,901,246	49,418,000	49,466,772	2,565,526	48,772
保険料	1,299,980	1,171,000	1,294,305	△ 5,675	123,305
委託料	39,320,710	42,684,000	39,666,500	345,790	△ 3,017,500
研修採用費	2,875,605	3,120,000	3,470,126	594,521	350,126
調査研究費	829,043	822,000	1,045,319	216,276	223,319
会議費	1,578,670	1,665,000	1,655,558	76,888	△ 9,442
諸会費	8,543,820	6,565,000	7,185,185	△ 1,358,635	620,185
渉外費	357,509	418,000	288,513	△ 68,996	△ 129,487
租税公課	1,118,096	1,111,000	1,271,616	153,520	160,616
通信交通費	11,452,971	11,277,000	10,871,570	△ 581,401	△ 405,430
雑費	2,237,675	20,423,000	20,211,971	17,974,296	△ 211,029
事業連合委託費	52,330,000	51,896,000	52,519,000	189,000	623,000
物件費合計	296,283,391	304,136,000	314,044,500	17,761,109	9,908,500
事業経費合計	845,789,374	846,147,000	868,961,461	23,172,087	22,814,461
事業剰余金	△ 13,985,024	△ 2,835,000	△ 49,318,970	△ 35,333,946	△ 46,483,970
事業外収益	7,032,155	2,885,000	6,077,182	△ 954,973	3,192,182
事業外費用	788,555	0	1,106,936	318,381	1,106,936
経常剰余金	△ 7,741,424	50,000	△ 44,348,724	△ 36,607,300	△ 44,398,724
特別利益	21,633,700	0	14,263,000	△ 7,370,700	14,263,000
特別損失	74,208	0	83,397	9,189	83,397
税引前当期剰余金	13,818,068	50,000	△ 30,169,121	△ 43,987,189	△ 30,219,121
法人税等	4,664,500	0	782,500	△ 3,882,000	782,500
当期剰余金	9,153,568	50,000	△ 30,951,621	△ 40,105,189	△ 31,001,621
当期首繰越剰余金	17,088,216	0	3,881,784	△ 13,206,432	3,881,784
目的積立金取崩額	12,640,000	0	10,960,000	△ 1,680,000	10,960,000
当期末処分剰余金	38,881,784	50,000	△ 16,109,837	△ 54,991,621	△ 16,159,837

参考資料  
沿革

年 月	内 容
昭和32年	6月 設立総会
	7月 県知事認可
	12月 設立登記
33年	5月 姫路支部発足
34年	9月 六甲支部焼失
	10月 書籍部御影に開設
35年	12月 六甲支部再建
37年	11月 工学支部発足
38年	4月 教養部鶴甲に移転
39年	9月 教養部本食堂完成文理学部食堂完成
	学舎統合により御影支部廃止
	学舎統合により姫路支部廃止
	10月 学生会館に書籍部統合移転
41年	9月 農学部支部開設
42年	10月 医学部支部開設
44年	12月 工学部にカフェテリア食堂開設
48年	4月 医学部食堂改装
51年	9月 六甲支部二階化（一階食堂、二階喫茶・購買書籍）
52年	2月 農学部食堂拡張
54年	3月 文理学部食堂廃止
	8月 教養部食堂拡張
55年	4月 教育学部購買部拡張
57年	10月 工学部喫茶（エコール）開設
	2月 兵庫県知事登録国内旅行業登録
59年	3月 運輸大臣登録一般旅行業代理店登録
	4月 医療技術短期大学部施設開設
60年	1月 医学部書籍・購買部が国内旅行業営業所として登録
	4月 LANS BOX（文・理・農・自然科学研究科施設）開設
61年	4月 CAFELIA（教養部喫茶）改装
	5月 宅地建物取引業登録
	8月 自動車運送取扱業登録
62年	1月 員外利用許可（神戸大学の校費）
63年	8月 MEDICO ATRIUM（医学部施設）開設
平成2年	10月 LOFT 学生会館書籍部に移転
3年	10月 滝川記念学会館食堂（教職員用施設）運営受託
5年	1月 両替業務の開始認可（平成10年4月法改訂に伴い廃止）
6年	8月 員外利用許可（神戸大学の来訪者）
	9月 国際文化学部食堂リニューアル
7年	1月 阪神・淡路大震災で被災
8年	4月 旅行業法の改定に伴い、運輸大臣登録一般旅行業代理店登録を廃業し、旅行業第3種登録（海外旅行・国内旅行の手配）
9年	9月 国際文化学部購買リニューアル及びLOFTの移転
10年	4月 三木記念会館食堂（教職員用施設）運営受託
11年	6月 宅地建物取引業で医学部店を支店として登録
12年	5月 工学部喫茶室（エコール）屋外テラス拡張（48席）
	6月 定款変更の兵庫県知事認可（名称変更、出資一口金額の変更等）
	7月 神戸大学生生活協同組合に名称変更

		学生会館食堂廃止、隣接する書籍部拡張（約 80 坪）
13 年	8 月	工学部購買店拡張（約 3 坪）
14 年	11 月	六甲台食堂・喫茶・書籍購買店、新施設移設準備に伴い閉店 仮店舗営業
15 年	1 月	六甲台新施設（アカデミア館）食堂・レストラン・ショップ営業開始
	10 月	神戸大学と神戸商船大学の統合に伴い、海事科学部食堂・ショップ営業開始
16 年	4 月	国立大学法人神戸大学と協定書・業務委託契約書を締結し、神戸大学における福利厚生事業全般を受託
	8 月	国際文化学部店、カフェリア、パンショップ改装
17 年	8 月	工学部店リニューアル
	9 月	LANS BOX 店リニューアル
平成 18 年	2 月	工学部食堂リニューアル
	9 月	LANS BOX 店リニューアル 酒類販売業登録
19 年	2 月	工学部喫茶エコー閉店
	3 月	発達科学部店移設・発達科学部食堂ホール改装
	8 月	国際文化学部店改装
	12 月	国際文化学部食堂・発達科学部食堂厨房改装に伴い閉店 学生会館店全面改装 サービスセンター改装に伴い移転
20 年	3 月	国際文化学部店舗内ゆうちょ銀行 A T M 稼働開始
	4 月	国際文化学部食堂・サービスセンター・発達科学部食堂営業開始
	8 月	国際文化学部店改装
	12 月	国際文化学部食堂・カフェリア、パンショップ・発達科学部食堂・学生会館店改装
21 年	4 月	総務部（組合員サポートデスク）改装
	8 月	BELBOX ショップ店舗内ゆうちょ銀行 A T M 稼働開始
22 年	3 月	基幹システム・店舗システム変更（大学生協システム）
	8 月	医学部店改装
	12 月	保健学科店改装
23 年	2 月	LANSBOX 店改装
	6 月	大学生協共済連加入
	8 月	大学生協神戸事業連合と大学生協大阪事業連合が併合し、大学生協阪神事業連合となる
	10 月	全店舗にて煙草の取扱いを中止
24 年	3 月	日本生活協同組合連合会脱退
	4 月	神戸大学附属図書館学内書籍等運搬業務請負
	6 月	平成 24 年度神戸大学英語外部試験（TOEIC-IP・TOEFL-ITP）実施請負
	9 月	LANSBOX 店改装
	12 月	瀧川記念会館喫茶コーナー業務委託 パートタイマー・エルダースタッフ就業規則改定
25 年	1 月	神戸大学職員対象英語外部試験（TOEIC-IP）実施請負
	3 月	平成 25 年度神戸大学英語外部試験（TOEIC-IP・TOEFL-ITP）実施請負
	7 月	Microsoft ソフトウェアライセンスメディアインストールキット販売開始
	9 月	総務部改装
	10 月	神戸大学職員対象英語外部試験（TOEIC-IP）実施請負
26 年	2 月	神戸大学附属図書館学内書籍等運搬業務請負
	3 月	平成 26 年度神戸大学英語外部試験（TOEIC-IP・TOEFL-ITP）実施請負
	8 月	工学部食堂・ショップ耐震工事に伴い一時閉店 神戸大学職員対象英語外部試験（TOEIC-IP）実施請負
	10 月	臨時総代会 神戸大学附属中等学校店開設承認
27 年	1 月	工学部食堂・ショップ営業再開

	3月	平成27年度神戸大学英語外部試験（TOEIC-IP・TOEFL-ITP）実施請負
	4月	附属中等教育学校店営業開始
	8月	全学ソフトウェアライセンスサポート業務請負
	10月	入学試験合格者書類発送委託契約書締結（生協資料同封発送）
	11月	学生総合共済全店舗受付業務開始
28年	2月	神戸大学附属図書館学内書籍等運搬業務請負
	3月	カフェリア・パンシヨップ業態変更に伴う改装
		平成28年度神戸大学英語外部試験（TOEIC-IP・TOEFL-ITP）実施請負
	9月	LANSBOX 食堂厨房内ケータリング調理エリア設置
		大学生協関西北陸事業連合設立（阪神・京都・北陸の3事業連合合併）
	10月	LANSBOX 食堂2階留学生食事対応開始（食堂名：LANS Vege Dining）
		国際文化学部食堂新レーン増設（Wレーン化）
29年	2月	神戸大学附属図書館学内書籍等運搬業務請負
		自動販売機設置及び管理に関する入札参加
	3月	自動販売機設置及び管理に関する業務受託
		平成28年度神戸大学英語外部試験（TOEIC-IP・TOEFL-ITP）実施請負
	7月	学内可燃ゴミ回収業務受託
	9月	正規職員就労条件を関西北陸事業連合同一化に伴う就業規則変更
30年	2月	PiTaP カード利用終了
		生協ICカード募集開始